



Anexos

Anexo I - Depoimentos

Depoimento 1 - Marcelo Reichert, CEO FCC

“O RE-Invente se tornou uma das bases da estratégia de transformação cultural da empresa, sustentado pela crença de que inovação não deve estar concentrada em áreas específicas, mas distribuída em toda a organização. A FCC trabalha para consolidar um ambiente em que as pessoas tenham mentalidade de protagonismo e sintam que possuem espaço legítimo para contribuir com mudanças, melhorias e novos caminhos para o negócio. Muitas empresas afirmam valorizar a escuta dos colaboradores, poucas conseguem transformar esse discurso em prática efetiva. Na FCC, o desafio foi justamente construir mecanismos concretos que garantissem participação real, transparência e retorno. Nesse processo, um dos primeiros aprendizados do RE-Invente foi romper com a lógica tradicional das “caixinhas de sugestões”, nas quais as ideias desaparecem sem acompanhamento ou resposta. A partir disso, a empresa estabeleceu um princípio que se tornou central no programa: nenhuma ideia poderia ficar sem retorno. O modelo passou então a contar com acompanhamento estruturado das propostas, transparência sobre o andamento das ideias e responsabilização das lideranças envolvidas em cada etapa. Esse foi um dos fatores que ajudaram a fortalecer a confiança dos colaboradores no programa. Outro aprendizado surgiu ao longo da evolução do RE-Invente: as pessoas nem sempre conseguem apresentar uma solução pronta, mas conhecem os problemas do cotidiano. A partir dessa percepção, a FCC ampliou o escopo do programa, permitindo

que os colaboradores também pudessem registrar problemas, oportunidades de melhoria e sugestões de experimentação. Esse movimento fortaleceu e ampliou a participação das equipes. O RE-Invente se conecta diretamente ao propósito da FCC e à estratégia de futuro da organização. Em um cenário de transformação tecnológica acelerada, o principal desafio das empresas não será apenas incorporar novas ferramentas, mas repensar processos, comportamentos e modelos de trabalho. A FCC acredita que “as ideias estão em todos os lugares”. Por isso, o RE-Invente foi estruturado para ampliar a participação coletiva e transformar conhecimento cotidiano em oportunidades reais de melhoria, inovação e geração de valor para o negócio”.

Depoimento 2 - Dirceu Moreira, Operador III, do departamento TPE
Ideia de Otimização e padronização de uso de filme tubular

“Participei do RE-Invente desde o início e percebo uma diferença importante entre o formato anterior. Antes, quando as sugestões eram feitas por outros canais, o processo era mais difícil e menos acessível. Agora consigo registrar uma ideia pelo celular no momento em que ela surge, em qualquer horário do dia. Isso facilita e torna a participação mais natural. Minhas ideias costumam estar ligadas à melhoria do processo e à redução de custos do setor. O mais gratificante é perceber que uma ideia realmente vira melhoria e passa a fazer parte da rotina. Ver colegas utilizando aquilo que sugerimos e recebendo retorno positivo gera reconhecimento e reforça que nossa contribuição tem valor. Também percebo que o RE-Invente fortalece a participação porque dá visibilidade às ideias e ao autor. Conseguimos acompanhar o andamento pela plataforma, entender o processo e ver os resultados acontecendo. Isso incentiva a buscar novas oportunidades de melhoria. Existe um estímulo real para contribuir, e isso faz diferença.”



Figura 1: Colaborador Dirceu Moreira



Ideia implantada



Máquina sem a ideia

Figura 2 e 3: Ideia de colocar uma chapa de metal na ensacadeira para evitar o desperdício de grãos de Pellets

Depoimento 3 - Djonata Gabriel de Souza - Operador I

“Uma das primeiras ideias que tive no RE-Invente surgiu no dia a dia da operação. No processo da mesa de PTM, depois da análise do material, a gente precisava retirar tudo manualmente com balde. Era um trabalho mais demorado, com maior esforço físico e ainda gerava desperdício. A partir dessa necessidade, pensei em criar um

funil para facilitar a retirada. O time de mecânica apoiou no desenvolvimento e, depois da implantação, o material passou a cair direto no saco, sem perdas. O processo ficou mais ágil. Depois vieram outras ideias, como a instalação de climatizadores e também um porta-guarda-chuva no estacionamento de motos. São melhorias simples. O mais gratificante é ver a ideia virar realidade e ajudar os colegas. Outro ponto importante é a transparência do processo. Mesmo quando uma ideia não é implantada, a plataforma traz retorno. Isso incentiva a continuar participando. No dia a dia surgem muitas oportunidades de melhoria, e saber que existe esse espaço faz a gente olhar para o trabalho com mais atenção.”



Figuras 4 e 5 - Djonata Gabriel de Souza, Operador I, do departamento TPE, demonstrando a ideia do funil feito na mesa de PPM para evitar o desperdício do material

Depoimento 4 - Marcio Camila Miranda - Operador II

“Trabalho há dois anos na FCC e já contribuí com várias ideias de melhorias. A diferença é que antes muitas delas eu só conversava com os colegas. Com o RE-Invente isso mudou. Hoje conseguimos registrar a ideia direto na plataforma, pelo celular, no momento em que ela surge. É muito simples e rápido. Além disso, conseguimos acompanhar o andamento: saber quando a ideia entrou em triagem, quando está sendo avaliada e se será executada. A liderança também tem um papel importante nesse processo, pois incentiva. Uma das ideias que tive foi a instalação de antiderrapantes em uma escada de acesso ao segundo piso do setor. Outra foi a melhoria de uma rampa de circulação que apresentava desgaste. São melhorias que impactam na rotina da operação. O que considero mais positivo é que cada contribuição realmente é considerada e a gente vê que existe uma cultura forte de melhoria.”



Figuras 6 e 7: Marcio Camila Miranda, Operador II, Massa Dundun, mostrando a Ideia de Implantação de Piso Antiderrapante e a melhoria na rampa de acesso.

Anexo II - Evolução do Re-Invente

SEÇÃO 01

Como o programa cresceu na FCC

Recursos que viabilizam a institucionalização



Figura 8 - Marcos dos crescimento do programa

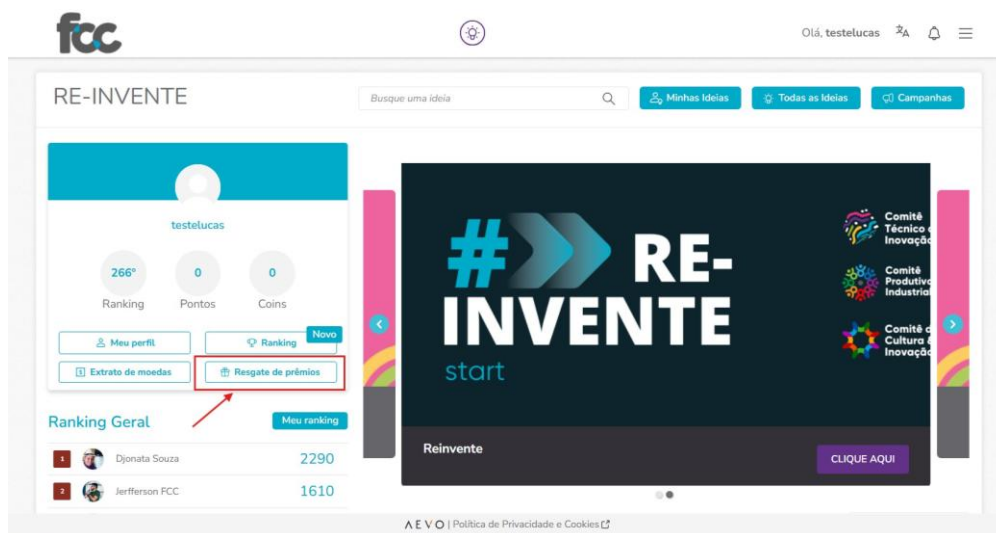


Figura 9 - Central de Ideias vista pelo colaborador na rede social corporativa

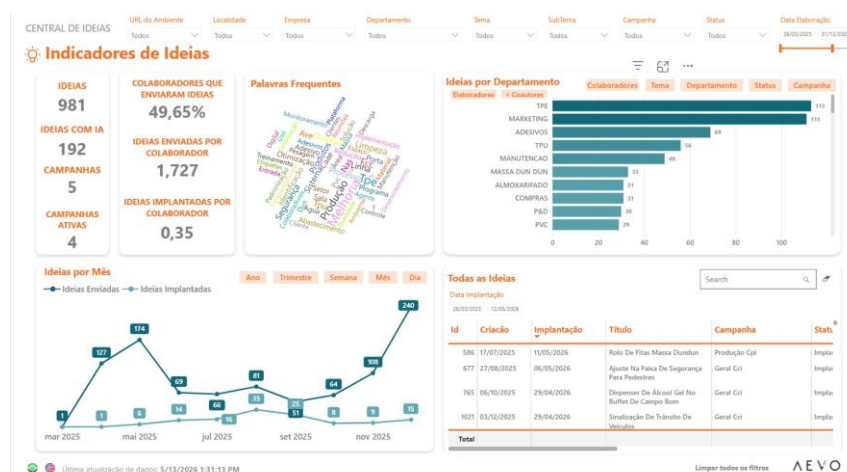


Figura 10 - Dashboard com os indicadores das ideias disponíveis para os colaboradores

https://fcc.aeovinnovate.net/#/ideia/1503

fcc Olá, testelucas

Central de Ideias > Produção

IDEIA #1503
Campanha: **Produção**

ESTADO: IMPLANTADA
CRIADO EM: 10/05/2026
IDEIA: SEPARAR PESAGEM ASSISTIDA DA ICMA
ELABORADOR: DJONATA GABRIEL DE SOUZA
DEPARTAMENTO: ELABORADOR: TPE
NOTA: ...

IDENTIFICAÇÃO CLASSIFICAÇÃO TRIAGEM Análise para acompanhamento de ganhos IMPLANTAÇÃO **HISTÓRICO**

Histórico

DATA	RESPONSÁVEL	HISTÓRICO
12/05/2026	Lucas Fonseca Klein - FCC	A análise da etapa Análise para acompanhamento de ganhos foi concluída.
12/05/2026	Georgia Correa Martins - FCC	A ideia foi implantada!
12/05/2026	Georgia Correa Martins - FCC	O usuário salvou informações sobre a implantação.
12/05/2026	Georgia Correa Martins - FCC	Iremos viabilizar o envio em pallet separado. Conseguimos adaptar o processo, mesmo com o aumento de consumo de pallet.
12/05/2026	Georgia Correa Martins - FCC	A ideia foi aprovada!
12/05/2026	Georgia Correa Martins - FCC	O usuário editou a ideia.
12/05/2026	Georgia Correa Martins - FCC	O usuário editou a ideia.
10/05/2026	Sidinei Da Silva Pacheco - FCC	Sidinei Da Silva Pacheco - FCC alterou o responsável da etapa TRIAGEM para Georgia Correa Martins - FCC.
10/05/2026	Djonata Gabriel De Souza	A ideia foi enviada para validação!
10/05/2026	Djonata Gabriel De Souza	A ideia foi criada!

AEVO | Política de Privacidade e Cookies

Figura 11 - Colaborador tem acesso as ideias enviadas pelos colegas

https://fcc.aeovinnovate.net/#/ideia?ideiaId=1503&Texto=1503&BuscarPorId=true&BuscarPorTitulo=true&BuscarPorDescricao=tr...

fcc Olá, testelucas

IDEIA #1503 IMPLANTADA

Separar pesagem assistida da ICMA

Informações Comentários (0) **Histórico**

- Em elaboração**
Início: 10/05/2026 | Concluído: 10/05/2026
- Em Aprovação: TRIAGEM**
Início: 10/05/2026 | Concluído: 12/05/2026 | Responsável pela aprovação: Sidinei Da Silva Pacheco - FCC
- Em Implantação**
Início: 12/05/2026 | Concluído: 12/05/2026 | Responsável pela aprovação: Georgia Correa Martins - FCC
- Implantada**
Início: 12/05/2026

1503

Djonata Gabriel De Souza (elaborador)
FCC RS
TPE
Operador I
CB - Prod. + Apoio (Operação)

1 result

0 Curtir

AEVO | Política de Privacidade e Cookies

Figura 12 - Histórico mostra a etapa onde está inserida a ideia

ANEXO III - Como as ideias são avaliadas e implementadas?

Como avaliar uma ideia?

5 critérios para decidir com clareza

1	Viabilidade técnica	É possível executar com o que temos? Onde estão os gargalos?
2	Impacto x custo	Quanto a ideia retorna em ganho real frente ao investimento?
3	Alinhamento estratégico	A ideia conversa com as prioridades da FCC e da sua área?
4	Riscos e operação	O que pode dar errado? Quais cuidados precisamos prever?
5	Benefício coletivo	Ajuda mais de uma pessoa, área ou processo? Vai além do local?

Figura 13 - Critérios de avaliação das ideias pelas lideranças

SEÇÃO 03

Como implementar?

Boas práticas para tirar a ideia do papel



Quanto mais detalhado em etapas pequenas, maior a chance de a ideia se concretizar e melhor o retorno para o idealizador.

Figura 14 - Processo e critérios para implementação da ideia

ANEXO IV RECONHECIMENTO E PREMIAÇÃO

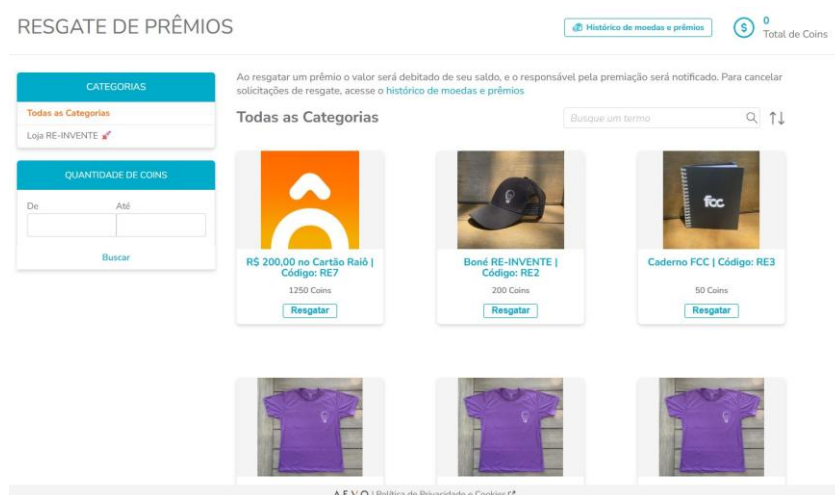


Figura 15 - Loja virtual onde o colaborador pode resgatar os COINS por prêmios



Figura 16 - Colaboradores que resgataram prêmios na loja do programa



Figura 17 - Colaboradores que receberam premiação anual pelas ideias implementadas