

ANEXOS

Figura 1 – Evolução da comunicação das oportunidades internas do Programa CRESCER (2024–2026)



Exemplos de materiais utilizados para divulgação das oportunidades internas do Programa CRESCER. As vagas são divulgadas por meio do Portal RH e dos canais institucionais do Hospital Ernesto Dornelles, assegurando transparência, acessibilidade e ampla divulgação dos processos de mobilidade interna aos colaboradores.

Figura 2 - Histórias de crescimento que fortalecem o HED

O Programa CRESCER transforma oportunidades internas em trajetórias concretas de desenvolvimento profissional, valorizando talentos e fortalecendo a cultura institucional e trazendo uma diversidade de trajetórias.

2023



Amanda Batista de Martini

 3 anos e 10 meses de HED

CARGO ANTERIOR
Aux. Administrativo I

↓

CARGO ATUAL
Aux. Administrativo I - Ambulatório CM

“ Fui muito bem recebida pelas colegas e pela chefia. O período de adaptação foi excelente. ”

crescer HED

2024



Viviane da Cruz de Souza

 15 anos de HED

CARGO ANTERIOR
Enfermeira



CARGO ATUAL
Enfermeira Rotineira

“

Foi um período de crescimento significativo e de novas perspectivas profissionais.

”

crescer **HED**

2025



Alexia Xavier da Silva

 1 ano e 5 meses de HED

CARGO ANTERIOR
Aux. Administrativo I



CARGO ATUAL
Assistente de Marketing

“

Hoje tenho a oportunidade de iniciar minha trajetória na área que sempre gostei.

”

crescer **HED**

2026


Thais da Silva Paiva

 1 ano e 1 mês de HED

CARGO ANTERIOR
Técnica de Enfermagem

↓

CARGO ATUAL
Técnica de Enfermagem - Endoscopia

“

A experiência está me impulsionando a crescer profissionalmente e desenvolver novas habilidades.

”

crescer **HED**

Figura 3 – Certificado de reconhecimento entregue aos colaboradores promovidos pelo Programa CRESCER

Como parte da jornada de valorização e reconhecimento, os colaboradores aprovados no Programa CRESCER recebem certificado institucional, reforçando a importância da mobilidade interna e do desenvolvimento profissional dentro do Hospital Ernesto Dornelles.

Certificado Programa crescer

Prezada Ana Michele Nunes Ávila

É com grande satisfação que parabenizamos você pela sua promoção para o cargo de **Camareiro(a) Hospitalar**.

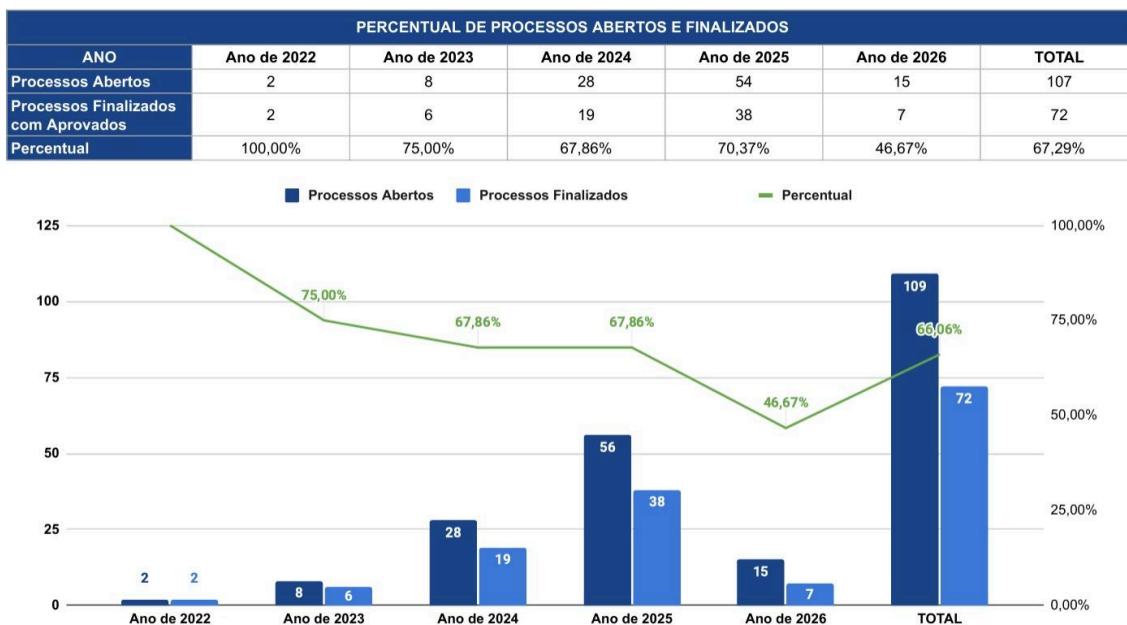
Sua dedicação e profissionalismo são notáveis e merecem todo o reconhecimento.

Sua contribuição para o Hospital Ernesto Dornelles tem sido fundamental, e temos certeza de que você continuará a alcançar grandes resultados nessa nova etapa.

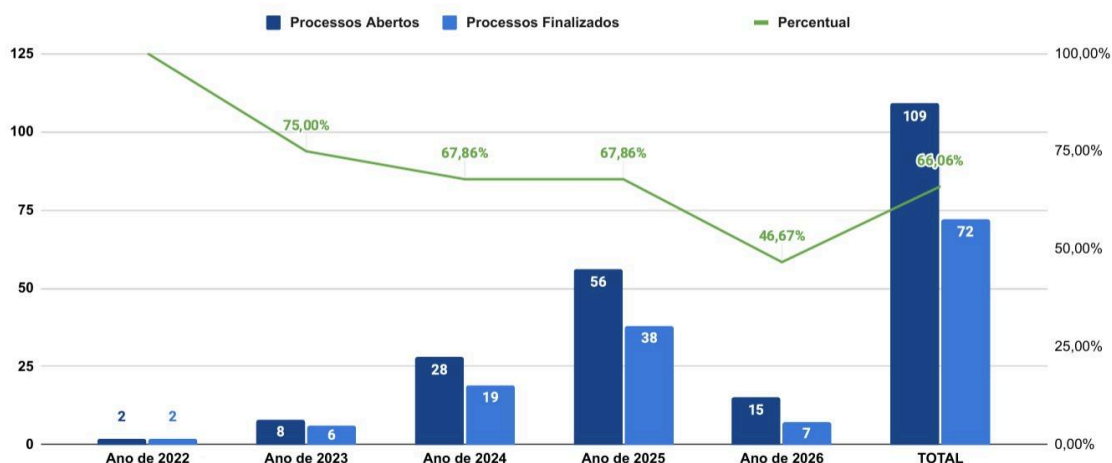
Desejamos-lhe muito sucesso nessa jornada!



Figura 4 – Evolução dos processos seletivos internos do Programa CRESCER (2022–2026)

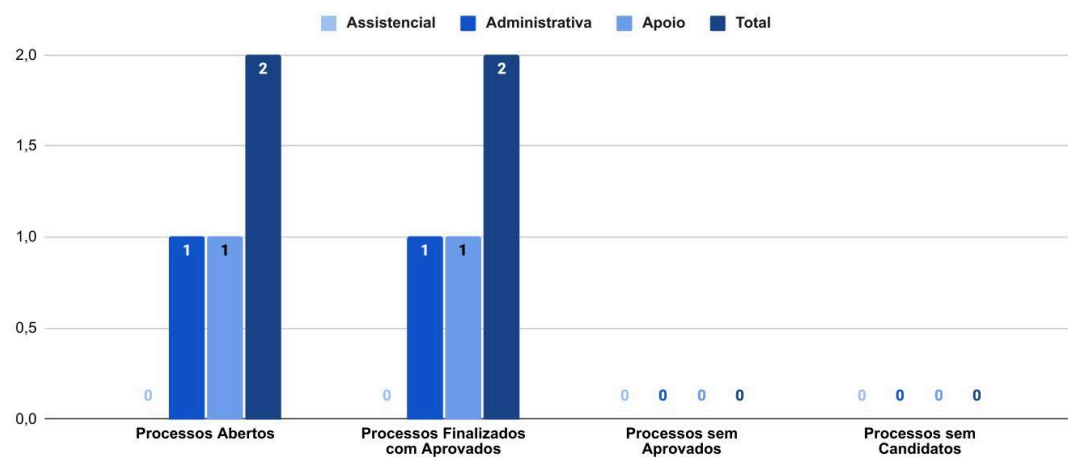


PERCENTUAL DE PROCESSOS ABERTOS E FINALIZADOS						
ANO	Ano de 2022	Ano de 2023	Ano de 2024	Ano de 2025	Ano de 2026	TOTAL
Processos Abertos	2	8	28	54	15	107
Processos Finalizados com Aprovados	2	6	19	38	7	72
Percentual	100,00%	75,00%	67,86%	70,37%	46,67%	67,29%

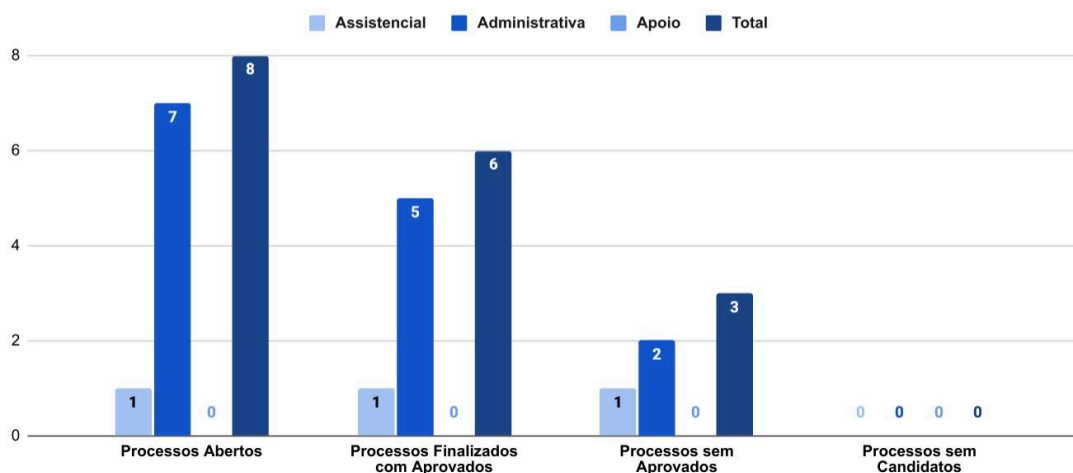


ANEXO 5 – Evidências de alcance e participação

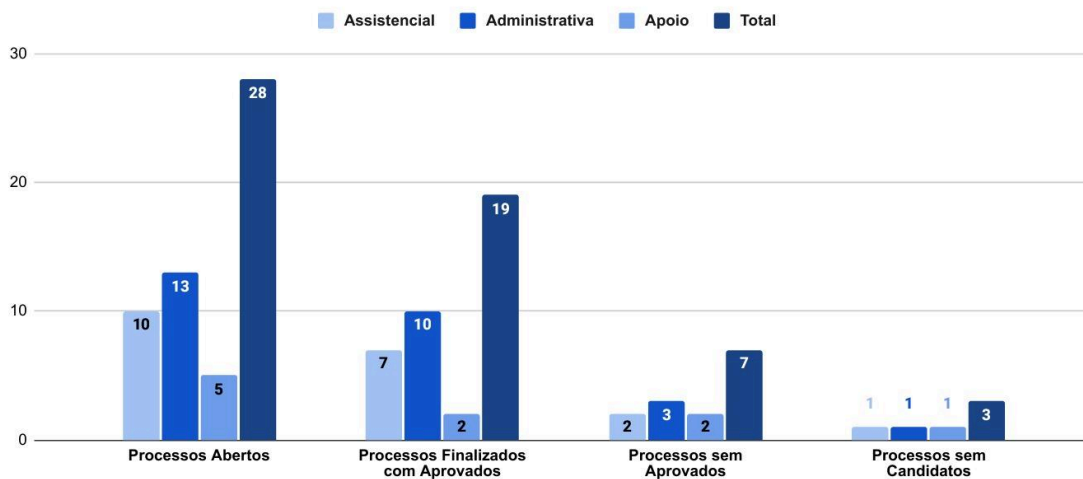
Processos do Programam CRESCER em 2022				
2022	Processos Abertos	Processos Finalizados com Aprovados	Processos sem Aprovados	Processos sem Candidatos
Assistencial	0	0	0	0
Administrativa	1	1	0	0
Apoio	1	1	0	0



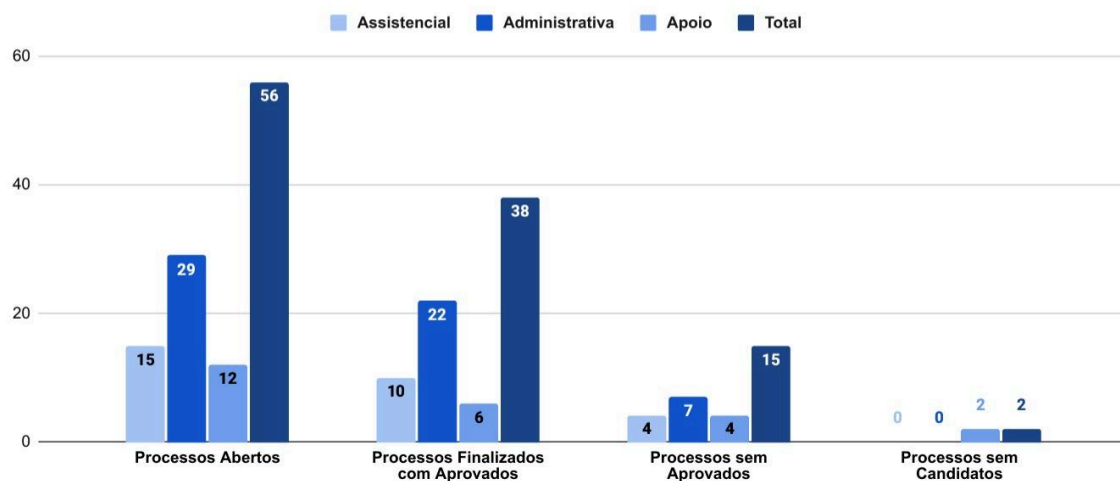
Processos do Programam CRESCER em 2023				
2023	Processos Abertos	Processos Finalizados com Aprovados	Processos sem Aprovados	Processos sem Candidatos
Assistencial	1	1	1	0
Administrativa	7	5	2	0
Apoio	0	0	0	0



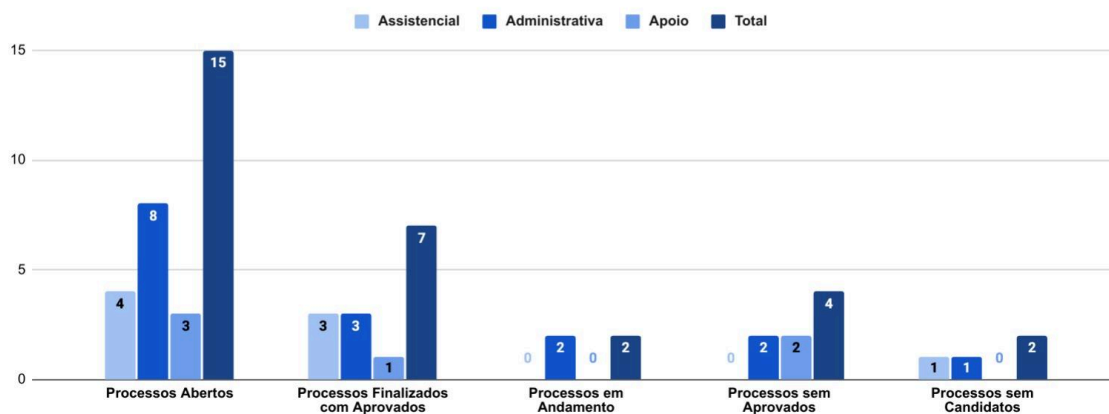
Processos do Programam CRESCER em 2024				
2024	Processos Abertos	Processos Finalizados com Aprovados	Processos sem Aprovados	Processos sem Candidatos
Assistencial	10	7	2	1
Administrativa	13	10	3	1
Apoio	5	2	2	1



Processos do Programam CRESCER em 2025				
2025	Processos Abertos	Processos Finalizados com Aprovados	Processos sem Aprovados	Processos sem Candidatos
Assistencial	15	10	4	0
Administrativa	27	22	7	0
Apoio	12	6	4	2



Processos do Programam CRESCER em 2026					
2026	Processos Abertos	Processos Finalizados com Aprovados	Processos em Andamento	Processos sem Aprovados	Processos sem Candidatos
Assistencial	4	3	0	0	1
Administrativa	8	3	2	2	1
Apoio	3	1	0	2	0



ANEXO 6 - Evolução dos processos seletivos internos por área de atuação (2022–2026)

RELAÇÃO DOS PROCESSOS DO CRESCER												
DADOS DO PROCESSO										DADOS DO FINALISTA		
Ano	Área	VAGA CRESCER	Data	Inscritos	Reprovados	Aprovados	Banco	Finalista	Finalista	Cargo Anterior	Setor Anterior	Data da Promoção
2022	Área de Apoio/estratégico	Auxiliar de Farmácia I	11/2022	11	4	7	6	1	Matheus Bitencourt	Atendente de Nutrição	Nutrição e Dietética	01/01/2023
2022	Área Assistencial	Enfermeiro(a) Rotineiro(a) - Unidades	11/2022	6	3	3	2	1	Andressa Camargo dos Santos	Enfermeiro (a)	Unidades	01/01/2023

DADOS DO PROCESSO										DADOS DO FINALISTA		
Ano	Área	VAGA CRESCER	Data	Inscritos	Reprovados	Aprovados	Banco	Finalista	Finalista	Cargo Anterior	Setor Anterior	Data da Promoção
2023	Área Administrativa	Assis. Administrativo II - Centro Cirúrgico	07/2023	21	10	11	10	1	Caio da Rosa R. Franceschi	Aux. Administrativo II	UTI	01/01/2024
2023	Área Administrativa	Aux. Administrativo I - Ambulatório	07/2023	9	6	3	2	1	Tatiane Pereira de Azevedo	Aux. de Cozinha	Nutrição	01/10/2023
2023	Área Administrativa	Aux. Administrativo I - Ambulatório CM	11/2023	4	0	4	3	1	Amanda Marini	Aux. Administrativo II	Contas	01/01/2024
2023	Área Administrativa	Aux. Administrativo I - Contas	07/2023	10	6	4	3	1	Silvia Regina B. de Silva Motta	Aux. de Higienização	Higienização	01/10/2023
2023	Área Administrativa	Aux. Administrativo I - Contas	11/2023	9	7	2	2	0	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista
2023	Área Administrativa	Aux. Administrativo I - Recep. Emergência	11/2023	9	7	2	2	0	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista
2023	Área Administrativa	Téc. de Contas Hospitalares - Auditoria	11/2023	24	15	9	8	1	Andrigo Canali Machado	Aux. de Farmácia III	CAF	01/04/2024
2023	Área Assistencial	Enfermeiro(a) - UCE	09/2023	6	1	5	4	1	Salomé Leão Senhorinho	Tec. Enfermagem	UTI 8ª	01/01/2023

DADOS DO PROCESSO										DADOS DO FINALISTA		
Ano	Área	VAGA CRESCER	Data	Inscritos	Reprovados	Aprovados	Banco	Finalista	Finalista	Cargo Anterior	Setor Anterior	Data da Promoção
2024	Área Administrativa	Aux. Administrativo I - Contas	07/2024	8	2	6	5	1	Ayane Fraga dos Santos	Aux. de Atendimento I	Vigilância	01/10/2024
2024	Área Administrativa	Aux. Administrativo I - Hemodialise	08/2024	11	3	8	7	1	Lucas Domingues	Auxiliar de Farmácia II	Farmácia Hemodialise	01/11/2024
2024	Área Administrativa	Aux. Administrativo I - Ortopedia	07/2024	4	2	2	1	1	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista
2024	Área Administrativa	Aux. Administrativo I - Recep. Emerg	08/2024	3	1	2	2	0	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista
2024	Área Administrativa	Aux. Administrativo I - Recep. Emerg	11/2024	0	0	0	0	0	Sem inscritos	Sem inscritos	Sem inscritos	Sem inscritos
2024	Área Administrativa	Aux. Administrativo I - Vigilância	12/2024	1	1	0	0	0	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista
2024	Área Administrativa	Aux. Administrativo II - Ambulatório	06/2024	14	4	10	9	1	Guilherme Lima Alaniz	Aux. Atendimento	Vigilância	01/09/2024
2024	Área Administrativa	Aux. Administrativo II - Same	06/2024	14	4	10	9	1	Lucas da Silva Scheffer	Ascensorista	Elevadores	01/10/2024
2024	Área Administrativa	Aux. Administrativo II (Dra. Juliana)	02/2024	18	3	15	14	1	Carlos Henrique da Silva Fonseca	Aux. Adm II	SAME	01/06/2024
2024	Área Administrativa	Aux. Administrativo III - DGOHH	08/2024	6	3	3	2	1	Camila de Oliveira	Aux. Administrativo I	Oncologia	01/11/2024
2024	Área Administrativa	Planejador(a) de Estoque I - Compras	12/2024	6	2	4	3	1	Fernando Neves Batista	Auxiliar de Farmácia I	CAF	01/02/2025
2024	Área Administrativa	Faturista I - Faturamento	11/2024	14	11	3	2	1	Marcus Vinicius Nascimento da Silva	Auxiliar Administrativo I	Pré-Faturamento	01/02/2025
2024	Área Administrativa	Téc. de Contas Hospitalares - Auditoria	11/2024	6	3	3	2	1	Thiago Pedro Santos	Técnico(a) de Enfermagem	U.I. 4ª	01/02/2025
2024	Área de Apoio/estratégico	Aux. de Atendimento I - Vigilância	12/2024	1	1	0	0	0	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista
2024	Área de Apoio/estratégico	Aux. de Internação I - Endoscopia	10/2024	0	0	0	0	0	Sem inscritos	Sem inscritos	Sem inscritos	Sem inscritos
2024	Área de Apoio/estratégico	Aux. Suporte de TI - TI	08/2024	6	4	2	2	0	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista
2024	Área de Apoio/estratégico	Camareiro(a) Hospitalar - Higienização	12/2024	5	4	1	0	1	Ana Michelle Nunes Ávila	Auxiliar de Higienização	Higienização	01/03/2025
2024	Área de Apoio/estratégico	Superv. Higienização - Higienização	03/2024	3	2	1	0	1	Fernando Borboza de Mello	Auxiliar Adm II	Hemodialise	01/08/2024
2024	Área Assistencial	Enfermeiro(a) - Governança Clínica	10/2024	2	1	1	0	1	Cherli Rodrigues de Souza	Enfermeiro(a)	Centro Cirúrgico	01/12/2024
2024	Área Assistencial	Enfermeiro(a) - Hemodialise	09/2024	1	1	0	0	0	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista
2024	Área Assistencial	Enfermeiro(a) - SCIH	07/2024	0	0	0	0	0	Sem inscritos	Sem inscritos	Sem inscritos	Sem inscritos
2024	Área Assistencial	Enfermeiro(a) Rotineiro(a) - Unidades	11/2024	5	0	5	4	1	Bruna Grassi Rosa	Enfermeiro(a)	U.I. 5ª	01/03/2025
2024	Área Assistencial	Enfermeiro(a) Rotineiro(a) - UTIs	08/2024	9	1	8	7	1	Viviane da Cruz de Souza	Enfermeiro(a)	UTI 2ª	01/12/2024
2024	Área Assistencial	Téc. de Enfermagem - Endoscopia	09/2024	7	4	3	2	1	Denise Osorio Velasco Bitencourt	Técnico(a) de Enfermagem	UCE	01/10/2024
2024	Área Assistencial	Téc. de Enfermagem - Endoscopia	09/2024	7	4	3	2	1	Marlene Ferreira	Aux. de Higienização	Higienização	01/12/2024
2024	Área Assistencial	Téc. de Enfermagem - Hemodialise	09/2024	5	4	1	1	0	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista
2024	Área Assistencial	Téc. de Enfermagem - UCE	06/2024	3	1	2	1	1	Odilon Gonçalves da Silva	Vigia	Vigilância	01/10/2024
2024	Área Assistencial	Téc. de Enfermagem - Unidade 10ª	10/2024	2	1	1	0	1	Matheus Bitencourt	Auxiliar de Farmácia I	Farmácia 9ª	01/01/2025

DADOS DO PROCESSO										DADOS DO FINALISTA		
Ano	Área	VAGA CRESCER	Data	Inscritos	Reprovados	Aprovados	Banco	Finalista	Finalista	Cargo Anterior	Setor Anterior	Data da Promoção
2025	Área Administrativa	Analista de Qualidade - Qualidade	01/2025	5	0	5	4	1	Eliziane da Silveira	Assistente da Diretoria	Super Administrativa	01/03/2025
2025	Área Administrativa	Assistente MKT - MKT	09/2025	4	1	3	2	1	Alexis Xavier da Silva	Aux. Administrativo I	Endoscopia	01/12/2025
2025	Área Administrativa	Assis. Administrativo I - UTI 8ª	06/2025	3	1	2	1	1	Aline Rodrigues do Amaral	Aux. Administrativo I	Higienização	01/06/2025
2025	Área Administrativa	Assis. Financeiro II - Financeiro	11/2025	6	4	2	1	1	Helan Jacques Azevedo	Aux. Interação	Recep. Central	01/01/2026
2025	Área Administrativa	Assistente Contábil I - Contabilidade	04/2025	0	0	0	0	0	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista
2025	Área Administrativa	Assistente da Diretoria - Super. Adm	03/2025	4	0	4	3	1	Liliane Zanchet	Auxiliar de Farmácia	Farmácia 3ª	01/05/2025
2025	Área Administrativa	Aux. Administrativo - CME	02/2025	7	4	3	2	1	Rubens Menoncin	Vigia	Vigilância	01/06/2025
2025	Área Administrativa	Aux. Administrativo - Contas	10/2025	7	2	5	4	1	Vitoria Rodrigues Araujo	Aux. Atendimento I	Vigilância	01/12/2025
2025	Área Administrativa	Aux. Administrativo - Eng. Biomédica	03/2025	4	2	2	1	1	Milena Nazario Rosa	Auxiliar Administrativo I	Hemodialise	01/06/2025
2025	Área Administrativa	Aux. Administrativo - Financeiro	10/2025	2	1	1	1	0	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista
2025	Área Administrativa	Aux. Administrativo - Hemodialise	05/2025	3	3	0	0	0	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista
2025	Área Administrativa	Aux. Administrativo - Laboratório	10/2025	3	1	2	2	0	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista
2025	Área Administrativa	Aux. Administrativo - Laboratório	12/2025	2	1	1	0	1	Jaqueline Regina da Silva	Atendente de Nutrição	DND	01/02/2026
2025	Área Administrativa	Aux. Administrativo - Pré Faturamento	01/2025	4	2	2	1	1	Eduardo Oliveira de Mello	Jovem Aprendiz	Hospitalidade	01/04/2025
2025	Área Administrativa	Aux. Administrativo I - Ambulatório	05/2025	4	0	4	3	1	Julia Braga de Faria	Auxiliar de Internação I	Recepção Central	01/07/2025
2025	Área Administrativa	Aux. Administrativo I - Contas	05/2025	7	1	6	5	1	Vitoria dos Passos Leite	Auxiliar de Atendimento I	Vigilância	01/08/2025
2025	Área Administrativa	Aux. Administrativo I - Elevadores	10/2025	1	0	1	0	1	Jeferson Rudier Soares Braga	Auxiliar de Vestiário	Vestiário	01/01/2026
2025	Área Administrativa	Aux. Administrativo I - Emergência	12/2025	3	1	2	2	0	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista
2025	Área Administrativa	Aux. Administrativo I - Ger. Enfermagem	04/2025	3	0	3	2	1	Cyndi Izaguirres Mendonça	Aux. Administrativo I	Laboratório	01/07/2025
2025	Área Administrativa	Aux. Administrativo I - Higienização	06/2025	6	0	6	5	1	Larissa Lima da Silva	Jovem Aprendiz	Higienização	01/07/2025
2025	Área Administrativa	Aux. Administrativo I - Recep. Emergência	05/2025	2	1	1	0	1	Helena Grates do Carmo	Jovem Aprendiz	Endoscopia	01/07/2025
2025	Área Administrativa	Aux. Administrativo II - Emergência	08/2025	3	3	0	0	0	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista
2025	Área Administrativa	Aux. Administrativo III - Governança Clínica	05/2025	8	3	5	4	1	Anajara Orbes Krawczyk	Auxiliar Administrativo I	Central de Autorizações	01/07/2025
2025	Área Administrativa	Aux. de Autorizações III - Contas	10/2025	1	0	1	0	1	Kerolen Paloma Ferreira Rodrigues	Estagiária	Endoscopia	01/10/2025
2025	Área Administrativa	Aux. de Autorizações III - Contas	11/2025	15	11	4	2	2	Kevin da Silva Lopes	Central de Autorizações	Auxiliar de Autorizações I	01/02/2026
2025	Área Administrativa	Aux. de Autorizações III - Contas	11/2025	15	11	4	2	2	Suelen Looel Campos Da Silva	Central de Autorizações	Auxiliar de Autorizações I	01/02/2026
2025	Área Administrativa	Téc. de Contas Hospitalares - Contas	03/2025	12	3	9	9	0	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista
2025	Área Assistencial	Enfermeiro(a) - Endoscopia	10/2025	3	2	1	0	1	Aiane Ceron	Enfermeiro(a)	Unidade 6ª	01/01/2026
2025	Área Assistencial	Enfermeiro(a) - Unidades	01/2025	3	0	3	2	1	Clarice Vanessa Martins Ribeiro	Técnico(a) de Enfermagem	UTI	01/04/2025
2025	Área Assistencial	Enfermeiro(a) Educação Permanente	08/2025	5	3	2	1	1	Daniela Velasco Barcellos	Enfermeiro(a)	UTIs	01/08/2025
2025	Área Assistencial	Enfermeiro(a) Rotineiro(a) - CC/CME	07/2025	1	0	1	1	0	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista
2025	Área Assistencial	Enfermeiro(a) Rotineiro(a) - Emergência	01/2025	7	1	6	5	1	Larissa Fonseca Ampos	Enfermeiro(a)	Emergência	01/04/2025
2025	Área Assistencial	Enfermeiro(a) Rotineiro(a) - Unidades	07/2025	3	1	2	2	0	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista
2025	Área Assistencial	Enfermeiro(a) SEGER	05/2025	6	1	7	6	1	Sabrina Silveira Alves	Enfermeiro(a)	Unidade 4ª	01/08/2025
2025	Área Assistencial	Fisioterapeuta - Fisioterapia	10/2025	1	0	1	0	1	Eliete de Oliveira Ramos	Téc. Enfermagem	UTI 8ª	01/01/2026
2025	Área Assistencial	Téc. Enfermagem - CC/CME	09/2025	1	0	1	0	1	Luciana Vieira da Silva	Aux. Higienização	Higienização	01/12/2025
2025	Área Assistencial	Téc. Enfermagem - CDI	11/2025	19	8	11	11	0	Suspensão	Suspensão	Suspensão	Suspensão
2025	Área Assistencial	Téc. Enfermagem - CME	02/2025	5	4	1	0	1	Julia Tome	Auxiliar Administrativo I	CME	01/06/2025
2025	Área Assistencial	Téc. Enfermagem - Endoscopia	06/2025	8	0	8	8	0	Suspensão	Suspensão	Suspensão	Suspensão
2025	Área Assistencial	Téc. Enfermagem - Endoscopia	09/2025	11	8	3	2	1	Crystiane Oswald Pereira da Silva	Técnico(a) de Enfermagem	UTI 8ª	01/12/2025
2025	Área Assistencial	Téc. Enfermagem - Hemodialise	05/2025	1	0	1	1	0	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista
2025	Área Assistencial	Téc. Enfermagem - Hemodialise	06/2025	6	4	2	1	1	Bruno da Rosa Santos	Técnico(a) de Enfermagem	UCE	01/10/2025
2025	Área de Apoio/estratégico	Técnico(a) em Nutrição - DND	11/2025	1	0	1	0	1	Luane dos Santos Lopes	Estagiária	DND	01/12/2025
2025	Área de Apoio/estratégico	Aux. de Internação - Endoscopia	03/2025	1	1	0	0	0	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista

2025	Área de Apoio/estratégico	Aux. de Internação I - Endoscopia	06/2025	2	1	1	1	0	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista
2025	Área de Apoio/estratégico	Auxiliar de Cozinha - DND	10/2025	0	0	0	0	0	Sem inscritos	Sem inscritos	Sem inscritos	Sem inscritos
2025	Área de Apoio/estratégico	Camareiro(a) - Higienização	01/2025	6	3	1	-1	2	Vanusa Helena Xavier de Azevedo	Auxiliar de Higienização	Higienização	01/03/2025
2025	Área de Apoio/estratégico	Camareiro(a) - Higienização	01/2025	6	3	0	-2	2	Ana Michelle Nunes Ávila	Auxiliar de Higienização	Higienização	01/03/2025
2025	Área de Apoio/estratégico	Atendente de Nutrição - DND	10/2025	0	0	0	0	0	Sem inscritos	Sem inscritos	Sem inscritos	Sem inscritos
2025	Área de Apoio/estratégico	Coletador(a) - Laboratório	01/2025	2	0	2	1	1	Guilherme Daniel S. M. Nascimento	Técnico(a) de Enfermagem	Unidade 4ª	01/04/2025
2025	Área de Apoio/estratégico	Coletador(a) - Laboratório	06/2025	5	0	5	4	1	Natelly Oliveira Pereira	Técnico(a) de Enfermagem	Unidade 4ª	01/08/2025
2025	Área de Apoio/estratégico	Coletador(a) - Laboratório	09/2025	7	2	5	4	1	Gabriele Ottato da Silva	Técnico(a) de Enfermagem	Unidade 6ª	01/11/2025
2025	Área de Apoio/estratégico	Concierge - Hospitalidade	10/2025	0	0	0	0	0	Sem inscritos	Sem inscritos	Sem inscritos	Sem inscritos
2025	Área de Apoio/estratégico	Psicóloga Clínica	01/2025	1	0	1	1	0	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista	Sem finalista

ANEXO 7 – Governança do Programa CRESCER

Fluxo simplificado do processo de mobilidade interna

