

Anexos do Case: Protagonismo que transforma - A Jornada do Sindilojas Porto Alegre para fortalecer protagonismo, pertencimento e diálogo entre equipes e liderança

Anexo 1 – Grupo de Guardiões do Clima de 2024



Anexo 2 - Papel e responsabilidades dos Guardiões do Clima

Guardiões do Clima

Responsabilidades dos Guardiões do Clima:

Escuta Ativa: Estar disponível para ouvir as preocupações e sugestões dos colegas, garantindo que todos se sintam ouvidos e valorizados.

Promoção de Iniciativas: Apoiar e incentivar a participação em atividades e programas que visem melhorar o clima organizacional.

Feedback Contínuo: Coletar e fornecer feedback sobre o clima da empresa, ajudando a identificar áreas de melhoria e celebrar sucessos.

Exemplo Positivo: Ser um modelo de comportamento positivo, demonstrando empatia, respeito e colaboração no dia a dia.

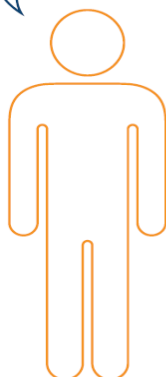
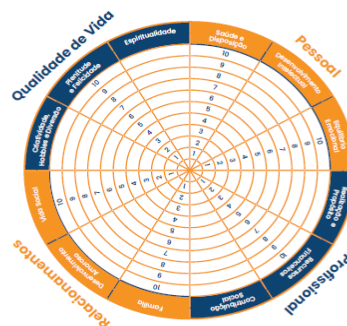
Comunicação Eficaz: Facilitar a comunicação entre diferentes níveis e áreas da empresa, garantindo que informações importantes sobre o clima organizacional sejam compartilhadas de maneira clara e oportuna.

Anexo 3 – Framework utilizado no Conversas de Carreira (frente e verso)

Conversas de Carreira

Marca Pessoal

Quem sou eu?			
Minha Missão/Propósito	Minha Visão		
Meus Valores			
Meus Super Poderes	A Desenvolver		
Competências <table border="1"> <tr> <td>Tenho</td> <td>Não Tenho</td> </tr> </table>		Tenho	Não Tenho
Tenho	Não Tenho		
Meus Motivos para Agir			



Linha do Tempo da Carreira

Ação roda da vida

Minhas paixões/causas

Curtograma	
Gosto e Faço	Não Gosto e Faço
Gosto e Não Faço	Não Gosto e Não Faço

Círculo do compromisso

O QUE? What	POR QUÊ? Why	ONDE? Where	QUEM? Who	QUANDO? When	COMO? How	QUANTO? How Much	STATUS
----------------	-----------------	----------------	--------------	-----------------	--------------	---------------------	--------

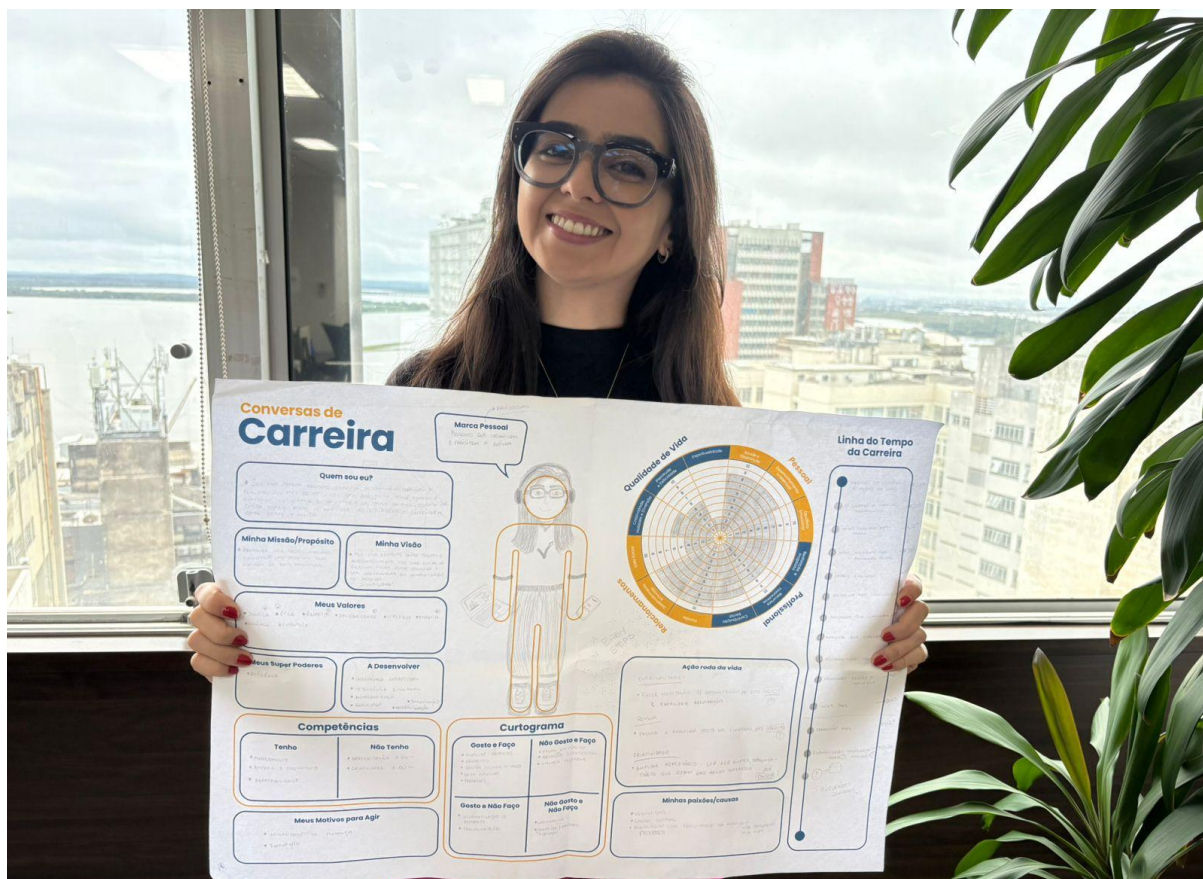
Networking

Nome	Cargo	Setor	Tempo de Relacionamento	Como pode me ajudar	Como posso desenvolver/tenho desenvolvido

Crenças	Oportunidade (lacuna) que posso resolver O que será feito? Porque será feito? Para qual público? Qual prazo? Qual média de custos? Benefícios/retorno para a empresa? Benefícios/retorno pra minha carreira?		Meu Sistema Representacional
	Perdas Ganhos		Meu Desafio de Comunicação
			Meus Mentores

FOFA	
Forças	Oportunidades
Fraquezas	Ameaças

Nome:	Cargo Atual:	Objetivo Macro:
Meta	Data Limite	Como será feito (Ações)
		Pessoas Envolvidas
		Indicadores de Desenvolvimento
		Data de Revisão
		Revisão Final



Anexo 4 – Guardiões na primeira turma da capacitação do Conversas de Carreira





Certificado

KELY EDUARDA MENDES FERREIRA

participou do treinamento **CONVERSAS DE CARREIRA**
com carga horária total de **12h 30 min**, realizado no
período de **12 a 25 de agosto de 2025**.



Porto Alegre, agosto de 2025

Thaleana Roedes

Assinatura Instrutor



Anexo 5 – Link de acesso ao dashboard com os resultados da pesquisa de avaliação pós treinamentos do Conversas de Carreira.

<https://app.powerbi.com/view?r=eyJrljoiOTRkNzJlOWUtODM1OC00ODZhLWExMzMtMDkyYzhkMWRjMjAzIiwidCI6IjUyOWFjZiZmLTUzOTMtNDJhMS05YTAzLTM5OTk5ZTkzZjVhYSJ9>

Anexo 6 – Mapa de Responsabilidades



Anexos complementares:

- Ritual de passagem de bastão dos Guardiões de 2025 para 2026 em dez/2025 na Reunião Geral de Indicadores;



- Mimo para os Guardiões 2024/2025;



- Apresentação dos Guardiões 2026



- Momento da revelação para o time da conquista da nota 85 da Pesquisa de Clima GPTW 2025.

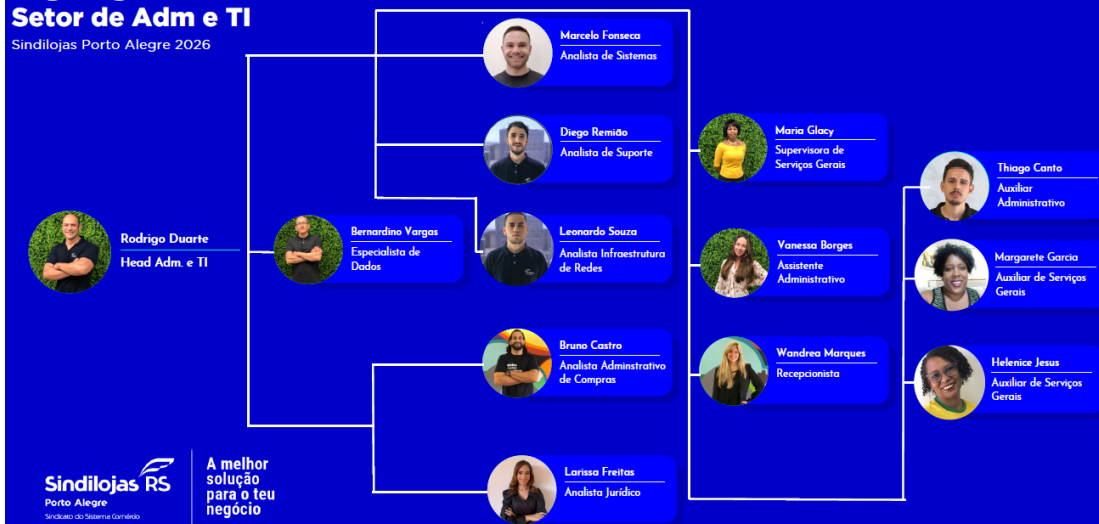


Anexo do Questionário - Perfil e Indicadores Top Ser Humano 2026 – Organograma da Instituição



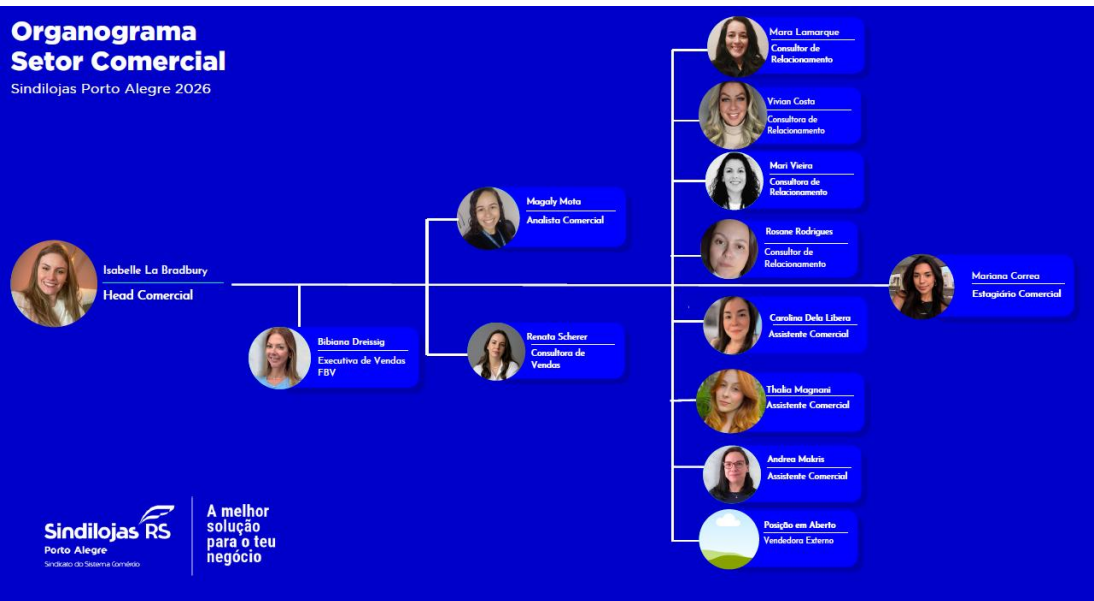
Organograma Setor de Adm e TI

Sindilojas Porto Alegre 2026



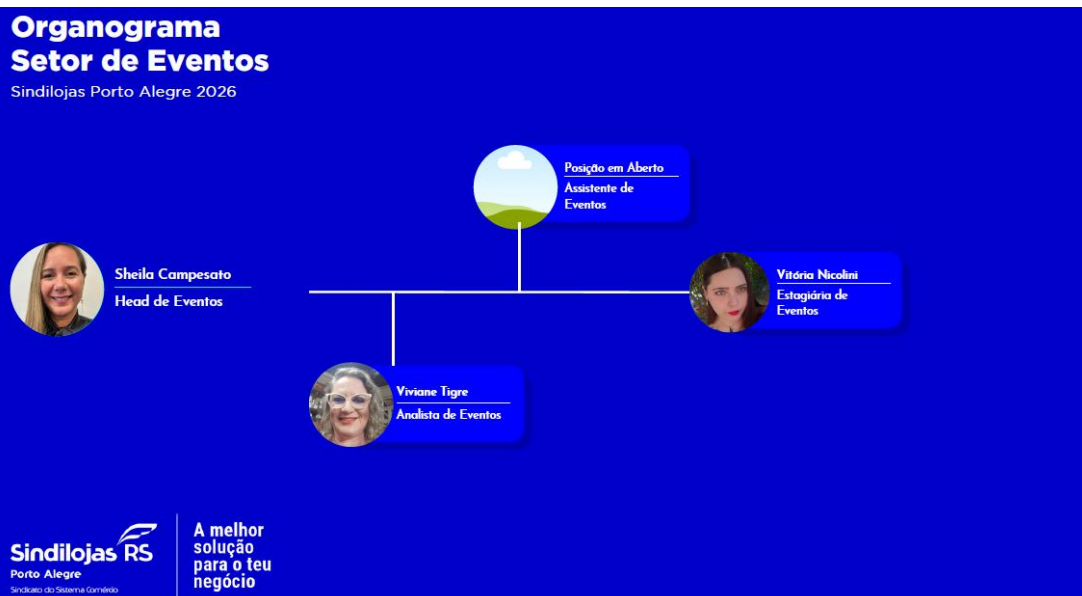
Organograma Setor Comercial

Sindilojas Porto Alegre 2026



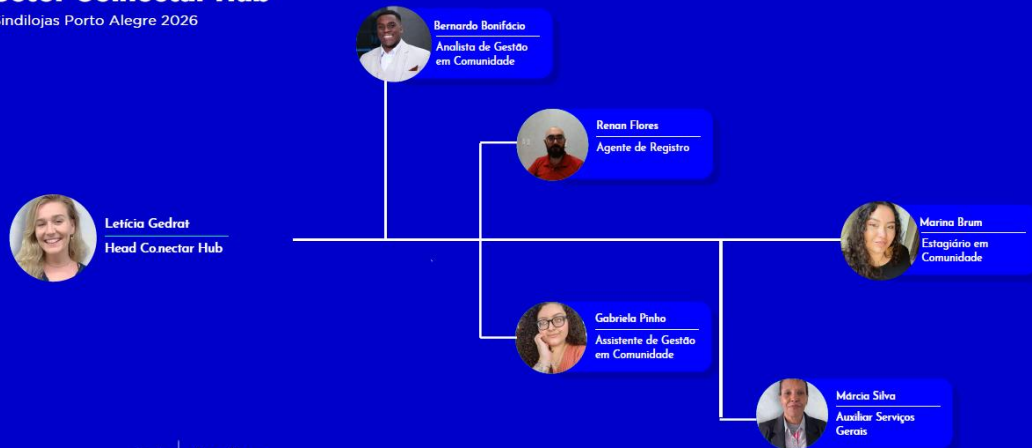
Organograma Setor de Eventos

Sindilojas Porto Alegre 2026



Organograma Setor Co.nectar Hub

Sindilojas Porto Alegre 2026



Sindilojas RS
Porto Alegre
Sindicato do Sistema Comércio

A melhor
solução
para o teu
negócio

Organograma Setor RH

Sindilojas Porto Alegre 2026



Sindilojas RS
Porto Alegre
Sindicato do Sistema Comércio

A melhor
solução
para o teu
negócio

Organograma Setor Financeiro

Sindilojas Porto Alegre 2026



Nelita Menegotto
Coordenadora
Financeira



Celia Souza
Analista de Crédito



Camila Gomes
Analista de Crédito



Lucieni Leppa
Assistente de Crédito



Gabriela Kobilinski
Analista de Cadastro



Adriana Rosa
Assistente de
Cadastro



Yuri Klemenchuk
Analista Financeiro



Julia Vicente
Analista Financeiro

Sindilojas RS
Porto Alegre
Sindicato do Sistema Comércio

A melhor
solução
para o teu
negócio

Organograma Setor de Marketing

Sindilojas Porto Alegre 2026



Ninive Girardi
Coordenadora de
Marketing



Camille Belmonte
Analista de Conteúdo



Pazição em Alberto
Analista de Campanhas



Rodrigo Severo
Analista de
Performance



Juliane Sousa
Analista de Relações
Institucionais



Stefany Cabreira
Assistente de
Marketing



Lennin Rodrigues
SDR - Assistente
Pré-Vendas



Miria Campêlo
Auxiliar Social
Media

Sindilojas RS
Porto Alegre
Sindicato do Sistema Comércio

A melhor
solução
para o teu
negócio