

TOP SER HUMANO 2026

Categoria: Organização

Modalidade: Desenvolvimento

Unimed Erechim - Cooperativa de Serviços de Saúde Ltda.

UNIMED (RS) ERECHIM

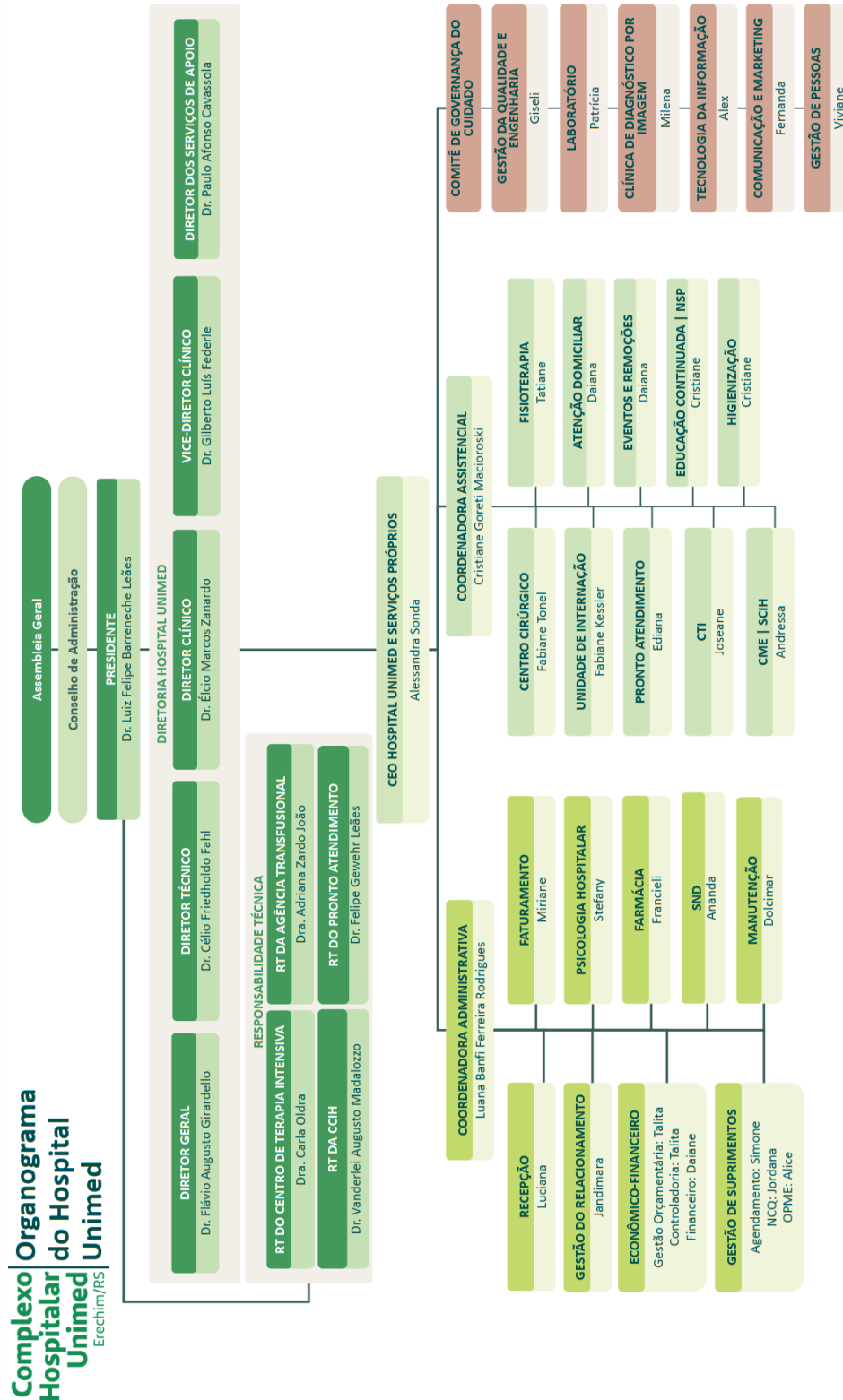
**SPRINT de Lideranças: modelo estruturado de gestão diária que conecta
estratégia, cultura e execução no Complexo Hospitalar Unimed**

Alessandra Sonda

Erechim, maio de 2026

ANEXOS

Anexo I: Organograma do Hospital Unimed Erechim



Anexo II. Resumo da metodologia SPRINT



DIÁRIO



DURAÇÃO:
21 MINUTOS



PÚBLICO-ALVO:
LÍDERES E
PESSOAS-CHAVE

TRÊS MOMENTOS

1



SEMENTES DE SABEDORIA

Compartilhamento de um único conceito prático do dia para direcionamento cultural, liderança e aprendizagem aplicada.

2



ANÁLISE RETROSPECTIVA DAS ÚLTIMAS 24 HORAS

Análise dos fatos, problemas, não conformidades, eventos e fragilidades das últimas 24 horas. Foco na compreensão dos processos e definição de ações corretivas.

3



INFORMAÇÕES, RECONHECIMENTOS E CUIDADO

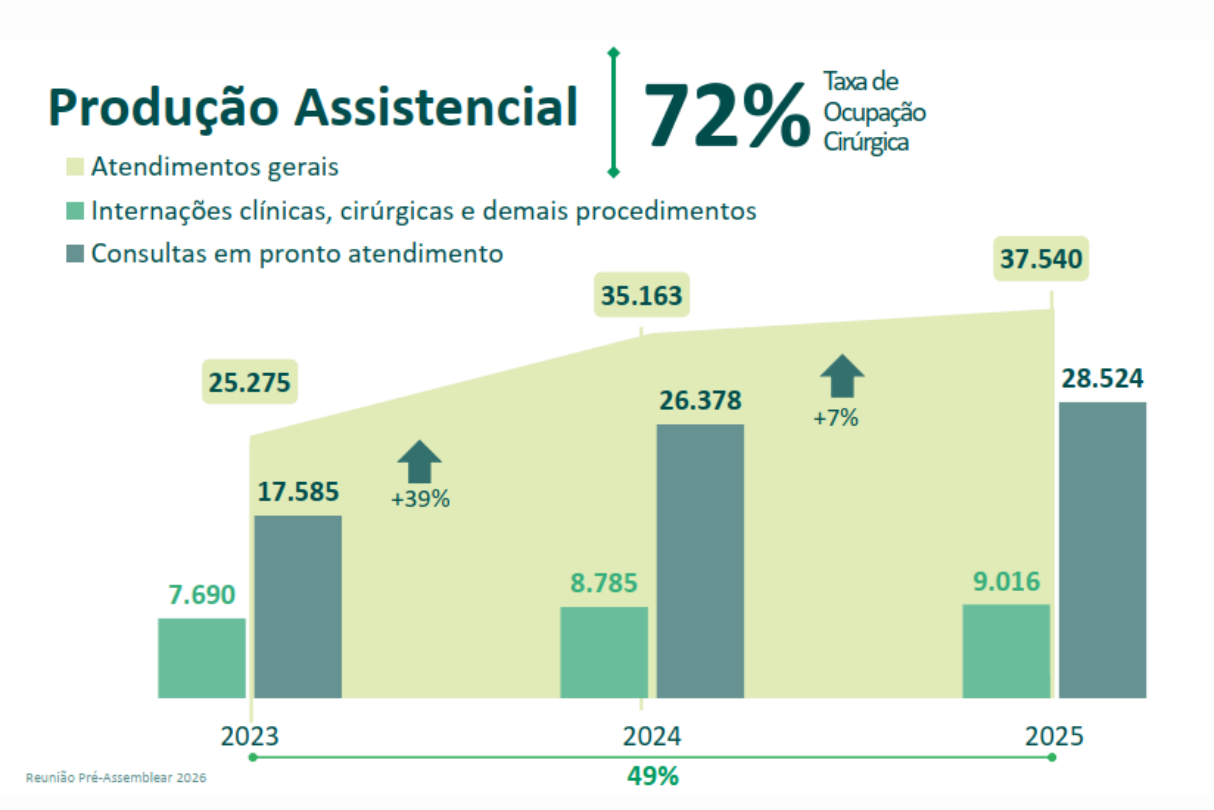
Compartilhamento de informações estratégicas e operacionais, alinhamentos do dia, reconhecimento de boas práticas e atitudes de cuidado.



ENCERRAMENTO

Mensagem final breve, humana e memorável, reforçando a direção comum e consolidando o alinhamento das tarefas e das intenções.

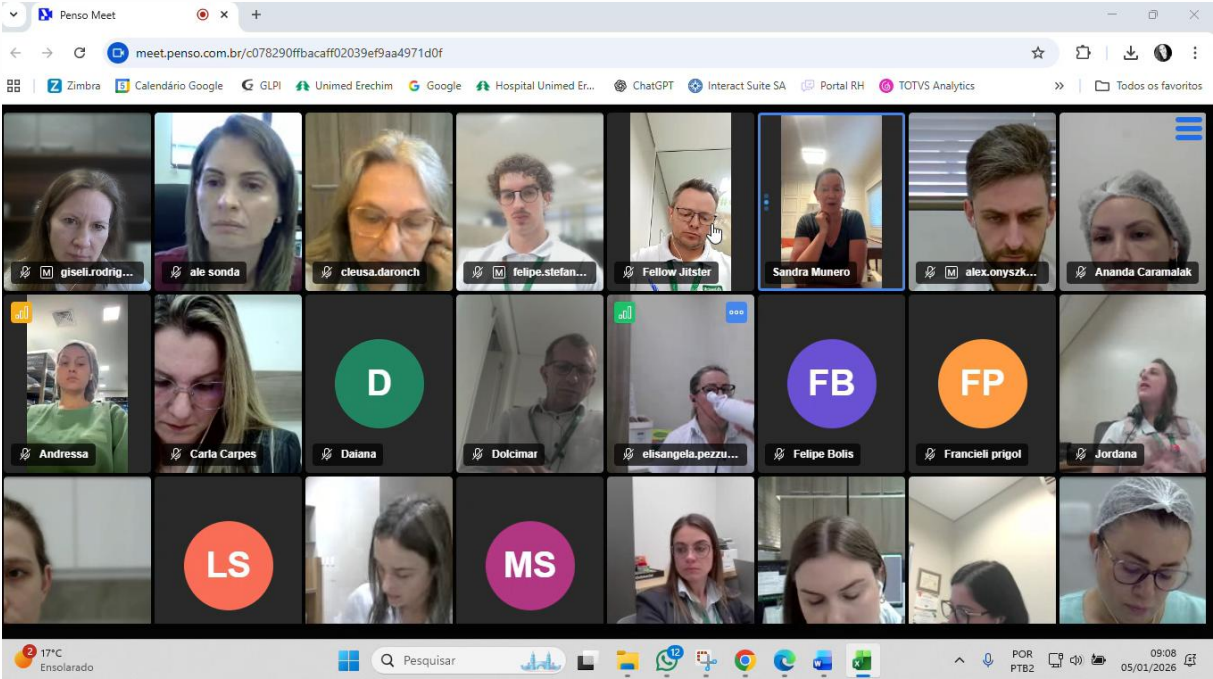
Anexo III. Produção Assistencial – 2023, 2024 e 2025



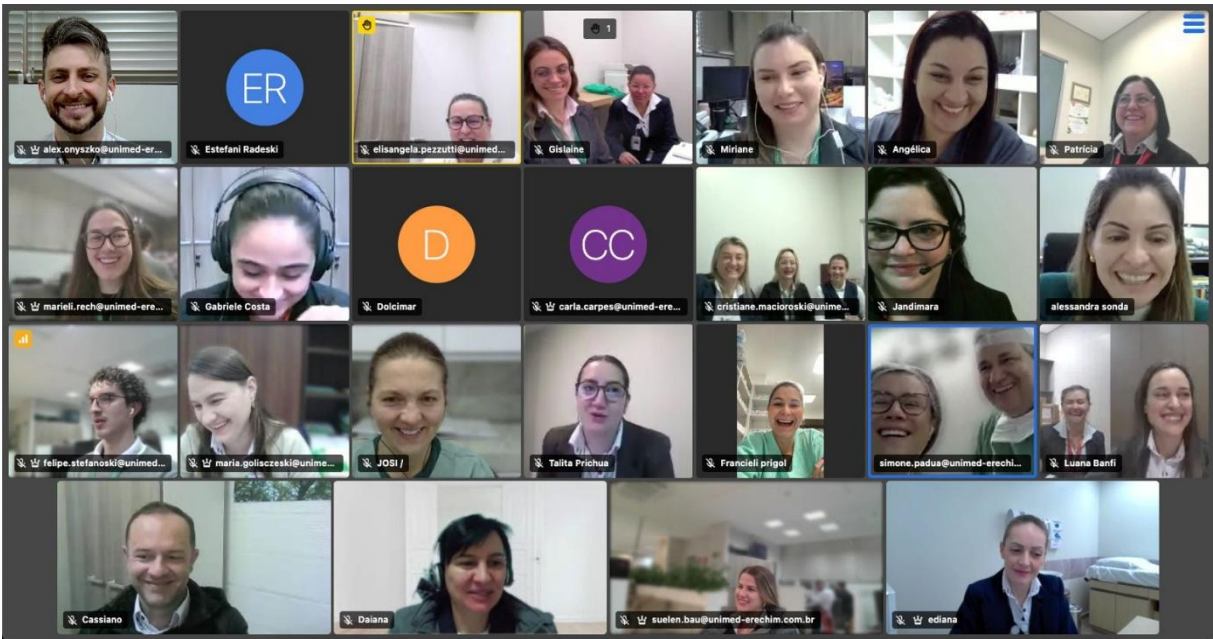
Anexo IV. Lista de Presença

LISTA DE PRESENÇA SPRINTS 2026															
	Nome	Cargo	Setor	03/fev	04/fev	05/fev	09/fev	10/fev	12/fev	16/fev	18/fev	19/fev	24/fev	26/fev	
1	Alessandra Sonda	CEO	Hospital Unimed	s	s	s	s	s	s	s	s	s	s	s	
2	Alex Antonio Onyszko	Supervisor	Tecnologia e Informação	s	s	s	s	s	s	s	s	s	não	s	
3	Ananda Caramalak	Supervisor	Serviço de Nutrição e Dietética	s	s	s	s	s	s	s	s	s	s	s	
4	Andressa Baioco	Supervisor	SCIH e NSP	férias	férias	férias	férias	férias	férias	férias	s	s	s	não	
5	Angélica Quadri	Pessoa-chave	Manutenção	s	s	s	s	s	s	s	s	s	não	s	
6	Carla Carpes	Pessoa-chave	Gestão de Pessoas	s	não	não	s	s	s	s	não	s	não	não	
7	Cassiano Fabion Soares	Supervisor	Clínica de Fisioterapia	s	não	não	s	s	não	s	s	s	não	s	
8	Cleusa Daronch	Pessoa-chave	Comunicação e Marketing	s	s	s	s	s	s	s	s	s	s	s	
9	Cristiane Goreti Macioroski	Coordenador	Hospital Unimed	s	s	s	s	s	s	s	s	s	s	não	
10	Daiana Dal Vesco	Supervisor	Atendimento Domiciliar	s	s	s	s	s	s	não	não	s	não	s	
11	Dolcimar Antonio Ronsoni	Supervisor	Manutenção	s	s	s	s	s	s	não	s	s	s	não	
12	Ediana Pedroso	Supervisor	Pronto Atendimento	s	s	s	não	não	s	não	não	férias	férias	férias	
13	Eduarda Camilloti	Supervisor	Unidade de Internação	laudo	laudo	laudo	laudo	laudo	laudo	laudo	laudo	laudo	laudo	laudo	
14	Elisângela Pezzuti	Pessoa-chave	Gestão de Pessoas	s	s	s	s	s	s	s	s	s	s	não	
15	Fabiane Kessler	Supervisor	Unidade de Internação	s	férias	férias	férias	férias	férias	férias	férias	não	s	não	
16	Fabiane Tonel	Supervisor	Centro Cirúrgico	s	s	não	s	não	s	não	não	não	não	s	
17	Felipe Bolis	Supervisor	Medicina Preventiva	s	s	não	s	s	s	s	s	s	s	s	
18	Felipe Stefanoski	Pessoa-chave	Qualidade	s	s	s	s	s	s	s	s	s	s	s	
19	Fernanda Breda	Supervisor	Comunicação e Marketing	vaga	vaga	vaga	vaga	vaga	vaga	vaga	vaga	vaga	vaga	vaga	
20	Francieli Prigol	Supervisor	Farmácia	s	não	s	s	não	s	s	s	s	s	não	
21	Giseli Maria Rodrigues	Supervisor	Qualidade	s	s	s	s	s	s	s	s	s	s	s	
22	Gislaine Cardoso	Pessoa-chave	Centro de Diagnóstico por Imagem	s	não	não	não	não	não	não	não	não	s	s	
23	Jandimara Fiori Silvestri	Supervisor	Gestão do Relacionamento	s	não	não	s	s	s	s	s	s	s	s	
24	Jordana Segat Barro	Supervisor	Compras e Almoxxarifado	laudo	laudo	laudo	laudo	laudo	laudo	laudo	laudo	laudo	laudo	laudo	
25	Joseane Marciniak	Supervisor	CTI	s	s	não	s	não	s	não	não	não	não	s	
26	Leonice Simonetto	Pessoa-chave	Secretaria	férias	férias	férias	férias	s	s	s	s	s	s	não	
27	Lidiana Biasi	Pessoa-chave	Laboratório	início em maio											
28	Luana Banfi F. Rodrigues	Coordenador	Hospital Unimed	s	s	s	s	s	s	não	férias	férias	férias	férias	
29	Luciana Cechetti	Supervisor	Recepção	s	s	s	s	s	s	não	s	s	s	não	
30	Marieli Rech	Supervisor	Governança e Gestão do Risco	s	s	s	s	s	s	s	s	s	s	s	
31	Marines Cunico	Pessoa-chave	Higienização	início em maio											
32	Mateus Souza	Pessoa-chave	Tecnologia e Informação	s	s	não	s	não	não	não	s	s	não	não	
33	Milena Paula Sonda	Supervisor	Centro de Diagnóstico por Imagem	s	s	s	s	s	s	férias	férias	férias	s	s	
34	Miriane Raquel Kohler	Supervisor	Faturamento	s	s	s	s	não	s	s	não	s	s	s	
35	Neocir Baldin	Pessoa-chave	Compras e Almoxxarifado	s	s	s	s	s	s	não	s	s	s	s	
36	Patrícia Rossi Pomiecinski	Coordenador	Laboratório	s	não	s	s	não	s	não	s	s	s	s	
37	Simone Pádua	Supervisor	Agendamento cirúrgico	s	s	s	s	não	s	s	não	s	não	s	
38	Stefany Anzolin	Supervisor	Psicologia Hospitalar	s	s	s	s	s	s	não	não	não	não	s	
39	Suélen R. Cominetti Baú	Pessoa-chave	Engenharia	s	não	s	s	s	s	não	s	s	s	não	
40	Talita Prichua	Supervisor	Gestão Orçamentária	férias	férias	férias	férias	férias	férias	férias	s	não	s	s	
41	Tatiane D. Preczewski Zaleski	Supervisor	Fisioterapia	s	s	s	s	s	s	não	não	férias	férias	férias	
42	Viviane Feihrmann Vial	Supervisor	Gestão de Pessoas	férias	férias	férias	s	s	s	s	não	s	s	s	
Nº de presenças				42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	
Nº de pessoas em atividade				33	32	34	33	34	34	33	35	34	34	35	
% de adesão				79%	76%	81%	79%	81%	81%	79%	83%	81%	81%	83%	

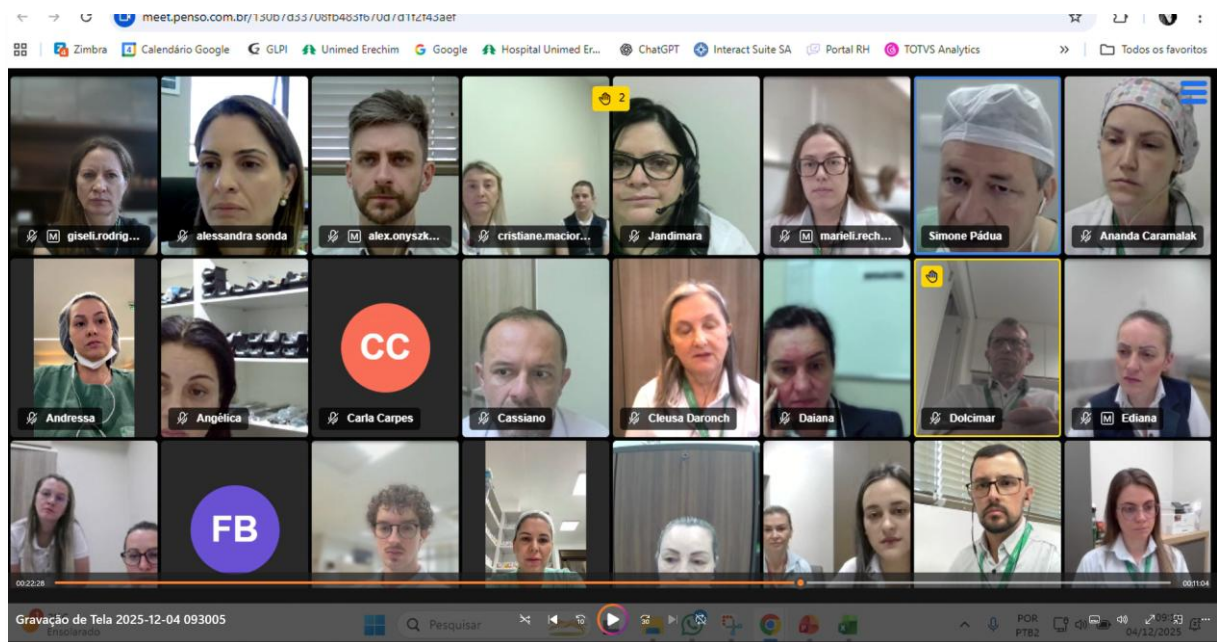
Anexo V. Fotos do SPRINT



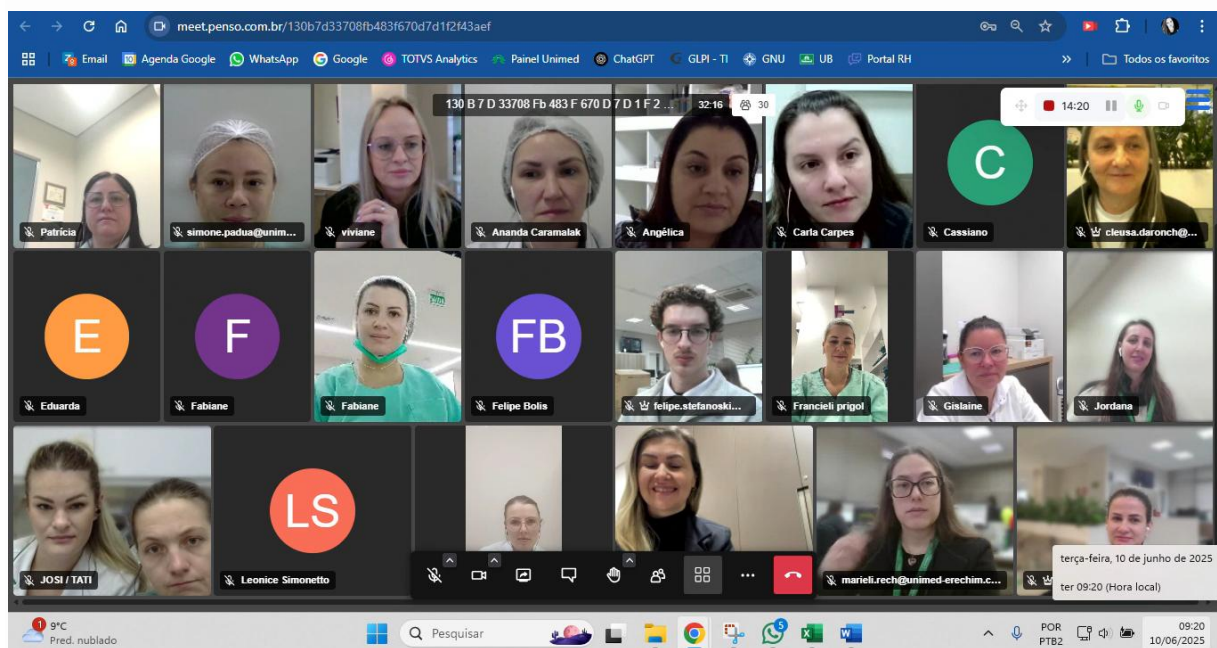
Sprint de 05/01/2026



Sprint de 04/02/2026



Sprint de 04/12/2025



Sprint de 10/06/2025

Sprint de 10/06/2025