

ANEXOS

TOP SER HUMANO 2026

CATEGORIA ORGANIZAÇÃO

MODALIDADE: Desenvolvimento

Educação Corporativa:
*o desenvolvimento de pessoas
através da gestão estratégica
de recursos cooperativos*

Unimed 

Noroeste/RS

RESPONSÁVEIS:

Sandra Carneiro

Gerente de Recursos Humanos

Jonas Graffunder

Coordenador de Desenvolvimento de RH

ANEXO 1

Realização de Programas de desenvolvimento institucionais



ANEXO 1



ANEXO 2

Cronograma de execução principais programas institucionais

Desenvolvimento líderes – Coordenações

LIDERANÇA em movimento!

Desenvolver e fortalecer para engajar pessoas, equipes e resultados.

Uma jornada de desenvolvimento para evoluirmos juntos.

Agende aí:

Local: Auditório do HU

Público: Coordenadores e Supervisores Administrativos

08/04 Módulo I - O Líder For All

8h30 às 12h e das 13h30 às 16h

07/05 Módulo II - Comunicação para gestores

8h30 às 12h e das 13h30 às 16h

02/06 Módulo III - Mudança e fortalecimento da cultura: a cooperativa que queremos

8h30 às 12h e das 13h30 às 16h

02/07 Módulo IV - Saúde mental e segurança psicológica

8h30 às 12h e das 13h30 às 16h

05/08 Módulo V - Atitudes Colaborativas

8h30 às 12h e das 13h30 às 16h

03/09 Módulo VI - Mindset e métodos ágeis para a tomada de decisão

8h30 às 12h e das 13h30 às 16h

07/10 Módulo VII - Aprendizagem de equipes

8h30 às 12h e das 13h30 às 16h



Aqui, as trajetórias se encontram, O CUIDADO UNE e as experiências desenvolvem.

Unimed 
Noroeste/RS

ESCOOP
ESCOLA SUPERIOR DO COOPERATIVISMO

Formação em Riscos psicossociais

LIDERANÇA em movimento!

Desenvolver e fortalecer para engajar pessoas, equipes e resultados.

WORKSHOP GESTÃO RESPONSÁVEL:

O Papel da Liderança nos Riscos Psicossociais

Público: Gerentes, Coordenadores, Supervisores Administrativos e Supervisores de Enfermagem

11/05 Módulo I - Inteligência Emocional

para lideranças - Helena Brochado

Turma 1: 8h30 às 12h **Turma 2:** 13h30 às 17h30

27/05 Palestra Fatores de Riscos Psicossociais: Um novo olhar sobre assédio no trabalho - Fernanda Motta D'Ávila
14h às 15h

Módulo II - Segurança Psicológica - Helena Brochado

16/06 - Turma 1: 13h30 às 17h30

17/06 - Turma 2: 8h30 às 12h

26/06 Palestra Segurança Psicológica e a Comunicação saudável na rotina de trabalho - Fernanda Motta D'Ávila
9h às 10h

07/07 Módulo III - Escuta com Empatia - Helena Brochado
Turma 1: 8h30 às 12h **Turma 2:** 13h30 às 17h30

15/07 Palestra Produtividade Sustentável: O equilíbrio entre entrega e saúde - Fernanda Motta D'Ávila
14h às 15h



Aqui, as trajetórias se encontram, O CUIDADO UNE e as experiências desenvolvem.

Unimed 
Noroeste/RS

ANEXO 2

Gestão estratégica de pessoas

Qualificação GESTÃO ESTRATÉGICA de pessoas!

Gestão de Pessoas com propósito: foco em resultados por pessoas

Desenvolver colaboradores da área de Gestão de Pessoas para atuarem de forma estratégica, humanizada e orientada a resultados, por meio do fortalecimento de competências técnicas (hard skills) e comportamentais (soft skills).

Módulo I - 22/05/26

Autoconhecimento para a Gestão de Pessoas

Módulo II - 24/06/26

Gestão de Pessoas como diferencial competitivo

Módulo III - 21/07/26

Inteligência Emocional para Gestão de Pessoas

Módulo IV - 25/08/26

Planejamento Estratégico em Gestão de Pessoas

A qualificação será realizada através da **ESCOOP - Escola Superior do Cooperativismo**, com facilitadores em cada um dos módulos.

Local: Auditório do HU - das 14h às 17h



Aqui, as trajetórias se encontram, O CUIDADO UNE e as experiências desenvolvem.

Unimed 
Nordeste/RS

ESCOOP
ESCOLA SUPERIOR DO COOPERATIVISMO

Agentes da transformação – Desenvolvimento da cultura organizacional

CULTURA em movimento!

"A cultura que queremos
amanhã começa nas atitudes
que praticamos hoje".

Agentes de Transformação da Cultura

CALENDÁRIO DE ENCONTROS

Local: Auditório do HU

25/03 - 13h45 às 17h

16/04 - 13h45 às 17h

14/05 - 13h45 às 17h

11/06 - 13h45 às 17h

09/07 - 13h45 às 17h

13/08 - 13h45 às 17h

10/09 - 13h45 às 17h



Aqui, as trajetórias se encontram, O CUIDADO UNE e as experiências desenvolvem.

Unimed 
Nordeste/RS

ANEXO 2

Programa Start 2026



Programa Start Cronograma 2026

Neste novo ciclo, reforçamos nosso compromisso com o seu crescimento, trazendo conteúdos pensados para potencializar ainda mais a sua evolução, tanto no âmbito pessoal quanto profissional. Esperamos que você aproveite cada momento dessa jornada.

Abertura oficial do Programa:
27/03/2026 - 13h30 - Campus da Unijui - Prédio 15 - Sala 02

Mód I: Autoconhecimento e autoliderança - 10/04/2026
Mód II: Comunicação como ferramenta para influenciar - 08/05/2026
Mód III: Inteligência emocional nas decisões - 12/06/2026
Mód IV: Cuidar e confiar: saúde mental e segurança psicológica - 03/07/2026
Mód V: Gestão da mudança - 07/08/2026
Mód VI: Liderança como competência de influência positiva e inspiradora - 04/09/2026

Encontro de encerramento - Palestra:
Fazer a diferença + outras atividades - 09/10/2026

Com exceção do encontro de 27/03, todos iniciarão às 8h30 e serão realizados no Auditório do Hospital Unimed.



Pós-graduação em Gestão estratégica em Cooperativa de saúde



CRONOGRAMA 2026

Pós-graduação: Gestão Estratégica em Cooperativas de Saúde

Tema: Gestão do Conhecimento Organizacional Facilitadora: Rosane Maria Kapusta Dia: 29/01 - Aula online Dias: 06/02 e 07/02 - Auditório HU	Tema: Experiência do Cliente em Cooperativas de Saúde Facilitador: Diego Gazaro Dia: 02/07 - Aula online Dias: 10/07 e 11/07 - Auditório HU
Tema: Tecnologias em Cooperativas de Saúde Facilitador: Carlos Oliveira Dia: 26/02 - Aula online Dias: 06/03 e 07/03 - Auditório HU	Tema: Gestão Financeira e Orçamentária Facilitadora: Elizabeth Henriques Dia: 06/08 - Aula online Dias: 14/08 e 15/08 - Auditório HU
Tema: Gestão da Inovação Facilitador: Alexandre Garcia Dia: 02/04 - Aula online Dias: 10/04 e 11/04 - Auditório HU	Tema: Liderança e Gestão de Equipes em Cooperativas Facilitadora: Sheila Sampaio Dia: 03/09 - Aula online Dias: 11/09 e 12/09 - Auditório HU
Tema: Desenvolvimento de Projetos Facilitadora: Alessandra Maciel Dia: 07/05 - Aula online Dias: 15/05 e 16/05 - Auditório HU	Tema: Marketing e Endomarketing em Cooperativas Facilitadora: Virginia Moreira Dia: 08/10 - Aula online Dias: 16/10 e 17/10 - Auditório HU
Tema: Gestão Estratégica de Pessoas Facilitadora: Rosecler Gilloli Dia: 11/06 - Aula online Dias: 19/06 e 20/06 - Auditório HU	Tema: Acompanhamento de Projetos Facilitador: Daniel Auler Dia: 29/10 - Aula online Dias: 06/11 e 07/11 - Auditório HU
Tema: Gestão de Riscos em Cooperativas Facilitadora: Josiane Brighenti Dia: 26/11 - Aula online Dias: 04/12 e 05/12 - Auditório HU	



ANEXO 3

Investimento (orçamento) em ações de Treinamento e desenvolvimento

ANO	Investimento total em ações de Treinamento e desenvolvimento	Investimento com recursos do SESCOOP (sobre o total)
2022	R\$ 585.433,69	R\$ 251.736,19
2023	R\$ 461.686,62	R\$ 355.498,22
2024	R\$ 526.451,43	R\$ 389.573,74
2025	R\$ 652.006,65	R\$ 462.924,26

OBS: De forma a atender as políticas internas de segurança da informação, solicitamos que o Anexo 3 não seja divulgado ou publicado.